

## Implementación de la Estrategia de una PMO

Duración: 16 HRS.

Horario: 08:30 a 13:30 y 15:00 a 18:00 HRS.

PDU's: 16

Objetivos de Aprendizaje:

- Conocer los conceptos, la estrategia y los procesos de la Oficina de Administración de Proyectos (PMO).
- Establecer las normas generales para la implementación práctica de la PMO.
- Identificar los puntos críticos de la implementación de una PMO.
- Conocer los beneficios de trabajar con una PMO en la organización.
- Conocer los pasos a seguir para la implementación de una PMO.

Dirigido a: Directores, Sub-directores, Gerentes, Supervisores y Administradores involucrados en Proyectos.

### Temario

#### Día 1:

1. Conceptos básicos sobre Procesos de Negocios
2. Conceptos básicos sobre EPM ( Enterprise Project Management )
3. PMO ( Project Management Office )
  - 3.1 Fundamentos de PMO
  - 3.2 PMO como Unidad Estratégica
  - 3.3 Planeación estratégica como alimentador de la PMO
4. PMO: Servicios y Productos
  - 4.1 Modelos de PMO
  - 4.2 Servicios de PMO conforme al modelo
  - 4.3 Procesos de PMO y Procesos de AP

#### Día 2:

5. PMO: Metodología de Implementación
  - 5.1 Hechos críticos de implementación para el éxito
  - 5.2 Contexto Organizacional
  - 5.3 Tipos de proyectos y alcance inicial
  - 5.4 Pasos para la implementación de un PMO
6. Modelo de Madurez OPM3
7. Administración
  - 7.1 Administración de Proyectos
  - 7.2 Administración de Programas
  - 7.3 Administración del Portafolio de proyectos
8. Proyecto PMO
  - 8.1 Modelo de madurez actual de la organización
  - 8.2 Quiénes participan en el proyecto de PMO?
    1. Patrocinadores
    2. Stakeholders
  - 8.3 Recursos materiales
  - 8.4 Modelo de PMO según la organización
  - 8.5 PMO y KPI
  - 8.6 Desarrollo del PCH para el proyecto de PMO

[www.deliveringstrategy.com](http://www.deliveringstrategy.com)

[info@deliveringstrategy.com](mailto:info@deliveringstrategy.com)

México: +52 (81) 8335-73-44

EU: + 1 (310) 492-4067